



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE  
 AGENȚIA NAȚIONALĂ DE ÎMBUNĂȚĂRI FUNCiare

Șos. Olteniței 35 - 37, Sector 4,  
 București, România  
 CIF 29275212  
 www.anif.ro

Tel. 021.332.28.24  
 021.332.67.97  
 Fax. 021.332.21.83  
 centrala@anif.ro



Nr.

MINISTERUL AGRICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE  
 AGENȚIA NAȚIONALĂ DE ÎMBUNĂȚĂRI FUNCiare  
 INTRARE/IEȘIRE Nr. 25.598  
 Fișă 107 Luna 11 Zi 13

APROBAT  
 DIRECTOR GENERAL  
 Stefan CONSTANTIN



AVIZAT  
 DIRECTOR ECONOMIC  
 Andrei BARABULEA

STRATEGIA ANUALA DE ACHIZITIE PUBLICA  
 2021

Forma documentului  
 Versiunea: inițială  
 Revizia: 1

Elemente privind operațiunea de revizuire a Strategiei anuale de achiziție publică - modificare, adăugare, suprimare sau altele asemenea:

Nr. rev.	Tipuri revizuirii	Data realizării revizuirii	Capitolul revizuit	Motivul revizuirii	Persoana care realizează revizuirea	Persoana care aprobă revizuirea	Semnătura persoanei care aprobă revizuire	Data aprobării revizuirii
0	-	Noiembrie 2021	3.1 3.2	Complecare	Sef Serviciu Achiziții Contracte	Director General		Noiembrie 2021

Cuprins

1. Noțiuni introductive
2. Obiective de realizat prin implementarea Strategiei anuale de achiziții publice (SAAP) 2021
3. Indicatori cantitativi și calitativi pentru managementul/gestionarea portofoliului de procese de achiziții
4. Date de intrare utilizate în elaborarea Strategiei Anuale de Achiziție Publica 2021 și a Programului Anual al Achizițiilor Publice

5. Capacitatea profesională a Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare de a realiza achizițiile publice de produse, servicii și lucrări planificate pentru anul 2021
6. Fundamentarea informațiilor incluse în SAAP 2021 și în PAAP 2021
7. Modalitatea de realizare a achizițiilor publice și excepții
8. Programul anual al achizițiilor publice (PAAP) - 2021
9. Prevederi finale și tranzitorii

## 1. Noțiuni introductive

Agencia Nationala de Îmbunătățiri Funciare prin Serviciul Achizitii Contracte, în conformitate cu prevederile art. 11, alin. 3 din HG nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare, a elaborat prezenta strategie anuală de achiziții în scopul planificării procesului de achiziții publice pe parcursul anului bugetar 2021, astfel încât să fie îndeplinite obiectivele asumate de Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare din punct de vedere organizatoric, financiar, legal și competitiv.

***Structura de specialitate din cadrul Serviciului Achiziții Contracte a procedat la întocmirea prezentei Strategii prin utilizarea următoarelor informații și elemente estimative:***

- a) nevoile identificate la nivelul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare ca fiind necesare a fi satisfăcute ca rezultat a unui proces de achiziție, așa cum rezultă acestea din solicitările transmise de toate structurile din cadrul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare, prezentate în anexele la prezenta.
- b) valoarea estimată a achiziției corespunzătoare fiecărei necesități;
- c) capacitatea profesională existentă la nivel de autoritate contractantă (compartiment specializat în achiziții publice) pentru derularea unui proces care să asigure beneficiile anticipate;
- d) resursele existente la nivelul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare și după caz necesarul de resurse suplimentare externe, care pot fi alocate derulării proceselor de achiziții publice.

Strategia anuală de achiziție publică se realizează, potrivit dispozițiilor legale, în ultimul trimestru al anului anterior anului căruia îi corespund procesele de achiziție publică cuprinse în aceasta și se aprobă de către conducătorul autorității contractante.

***Modificarea Strategiei Anuale de Achiziții Publice (SAAP) 2021 poate surveni ca urmare a acțiunii unor factori cum ar fi:***

- a) modificarea substanțială a necesităților obiective ale structurilor organizatorice din cadrul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare și/sau a valorii estimate a achizițiilor care nu puteau fi previzionale, în mod obiectiv, la momentul elaborării SAAP 2021;
- b) modificări legislative de natură să afecteze implementarea SAAP 2021;
- c) modificări survenite în cadrul bugetului aprobat;
- d) modificări la nivelul capacităților profesionale și al resurselor disponibile pentru realizarea achiziției etc., în condițiile în care modificările menționate mai sus au ca finalitate acoperirea unor necesități care nu au fost cuprinse inițial în SAAP 2021. Introducerea acestor modificări în Strategie este condiționată de identificarea surselor de finanțare, conform art. 11, alin. 5) din HG nr. 395/2016. Versiunile revizuite ale Strategiei Anuale de Achiziții Publice 2021 se aprobă de conducătorul autorității, conform art. 11, alin. 3) din HG nr. 395/2016.

În cadrul Strategiei anuale de achiziție publică la nivelul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare, se va elabora Programul anual al achizițiilor publice, inclusiv Anexa privind achizițiile directe ca instrument managerial utilizat pentru planificarea și monitorizarea portofoliului de procese de achiziție la nivel de autoritate contractantă, pentru planificarea resurselor necesare derulării proceselor și pentru verificarea modului de îndeplinire a obiectivelor din strategia instituției.

## **2. Obiective de realizat prin implementarea Strategiei anuale de achiziții publice (SAAP) 2021**

Au fost stabilite următoarele obiective (enumerare mai jos) pentru gestionarea procedurilor de achiziții pentru anul 2021, ca rezultat al planificării portofoliului de achiziții publice. Acest lucru s-a realizat cu luarea în considerare a modalităților de achiziție pentru procesele incluse în portofoliul de achiziții (proceduri de achiziție și cumpărări directe), luându-se în calcul informațiile obținute prin intermediul analizei și cercetării de piață, a analizei riscurilor și a analizei factorilor interesați.

### **2.1 Obiectiv general:**

Asigurarea necesarului de produse, servicii și lucrări pentru realizarea obiectivelor de funcționare și dezvoltare instituțională ale Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare în condițiile de legalitate, eficiență și eficacitate.

### **2.2 Obiective specifice:**

- 1) Creșterea transparenței proceselor de achiziții publice de produse, servicii și lucrări derulate de către Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare;
- 2) Creșterea eficienței proceselor de achiziție publică, respectiv asigurarea necesarului de produse/servicii/lucrări de calitate, la cele mai bune costuri/prețuri/tarife de achiziție, în condiții de legalitate;
- 3) Planificarea și organizarea adecvată a proceselor de achiziție publică în vederea prevenirii apariției de întârzieri în asigurarea necesarului de produse, servicii și lucrări pentru desfășurarea corespunzătoare a activităților de educație, cercetare și administrative ale Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare;
- 4) Utilizarea eficientă a resurselor profesionale și financiare ale Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare pentru asigurarea necesarului de produse, servicii și lucrări în anul 2021.

## **3. Indicatori cantitativi și calitativi pentru managementul/gestionarea portofoliului de procese de achiziții**

Pentru anul 2021 au fost definiți următorii indicatori utilizați pentru managementul/gestiunea portofoliului de achiziții publice care fac obiectul Strategiei anuale de achiziție publică:

1. Număr de procese de achiziție, în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) din care:
  - anunț de intenție
  - procedura simplificată
  - licitație deschisă
  - achiziții directe, din care din catalogul SEAP în conformitate cu procedura internă
  - alte proceduri dacă se impun

2. Valoarea estimată a proceselor de achiziție publică în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări):

- anunț de intenție
- procedura simplificată
- licitație deschisă
- achiziții directe, din care din catalogul SEAP/offline în conformitate cu procedura interna
- alte proceduri

3. Număr contracte/acorduri cadru și valoare atribuite în funcție de obiect ( produse, servicii, lucrări) în lei fără T.V.A, din care:

- Licitatie deschisă, din care: număr și valoare contract, număr și valoare acord cadru, număr și valoare proceduri anuale
- Procedura simplificată, din care: număr și valoare contract, număr și valoare acord cadru, număr și valoare proceduri anuale
- Achiziții directe, din care:

Din catalogul SEAP din care; număr și valoare contract, număr și valoare comandă, număr și valoare achiziții anuale.

Derulare offline conform art. 43, alin. 3 din H.G. nr. 395/2016; număr și valoare contract, număr și valoare comanda, număr și valoare achiziții anuale

4. Număr și valoare procese de achiziție în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) derulate conform planificării, din care :

- licitație deschisă
- achiziții directe, din care din catalogul SEAP/offline in conformitate cu procedura interna
- alte proceduri

5. Număr și valoare procese de achiziție în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) derulate cu întârziere mai mare de 30 zile față de planificare, din care:

- procedură simplificată
- licitație deschisă
- achiziții directe, din care din catalogul SEAP/offline sau in conformitate cu procedura internă
- alte proceduri

6. Durata medie de evaluare (în zile) a ofertelor primite în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) din care:

- procedură simplificată
- licitație deschisă
- alte proceduri care se impun

7. Număr documentații de atribuire respinse de ANAP în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) și motivele de respingere, din care :

- procedură simplificata, motive:
- licitație deschisa, motive:
- alte proceduri care se impun, motive;

8. Gradul de utilizare a fiecărui criteriu de atribuire în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) pe tip de procedura:

- Licitatie deschisa din care: prețul cel mai scăzut/cel mai bun raport calitate- preț/costul cel mai scăzut/ cel mai bun raport calitate-cost

- Procedura simplificata din care; prețul cel mai scăzut/cel mai bun raport calitate -preț/costul cel mai scăzut/ cel mai bun raport calitate-cost
- alte proceduri care se impun din care; prețul cel mai scăzut/cel mai bun raport calitate-preț/costul cel mai scăzut/ cel mai bun raport calitate-cost

Pentru achizițiile directe realizate din catalogul electronic online/offline, criteriul de atribuire care se va utiliza în anul 2021, de regula, prețul cel mai scăzut în condițiile art. 187 din Legea nr. 98/2016 și art. 34 din H.G. nr. 395/2016.

9. Numărul mediu de oferte primite, în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) pe tip de procedură:
- procedură simplificată
  - licitație deschisă
  - achiziții directe, din care din catalogul SEAP/offline sau în conformitate cu procedura internă
  - alte proceduri

10. Documente constatatoare emise, în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări) pe tip de procedura:
- procedura simplificată
  - licitație deschisă
  - achiziții directe, din care din catalogul SEAP/offline sau în conformitate cu procedura internă
  - alte proceduri

11. Documente constatatoare emise, în funcție de obiect (produse, servicii, lucrări), pe tip de procedură:
- Licitatie deschisă, din care pozitive/negative,
  - Procedură simplificată, din care pozitive/negative
  - Alte proceduri, din care pozitive/negative
  - Achiziții directe, din care: din Catalog electronic/offline, din care pozitive/negative

În ceea ce privește modalitatea de atribuire (online/offline au fost definite următoarele ținte pentru anul 2021:

- Licitatii deschise derulate Online - 100%
- Proceduri simplificate derulate Online - 100%
- Achiziții directe realizate din Catalog electronic - 66%.

În ceea ce privește serviciile sociale și serviciile specifice din Anexa 2, organizate conform normelor proprii, acestea urmează a se derula, în principal, offline.

În anul 2021, în ceea ce privește modalitatea de finalizare a procedurilor de atribuire, se va avea în vedere ca procedurile de atribuire finalizate prin anulare (reglementate de art. 212 din Legea nr. 98/2016), să nu depășească 10% din valoarea estimată a procedurilor de achiziție publică planificate a fi realizate în 2021.

Anunturii de intentie, negociere fara publicare conf. art. 104 alin. 1 lit. a si art 19 din Legea 98/2016 ( in cazuri exceptionale)

#### **4. Date de intrare utilizate în elaborarea Strategiei Anuale de Achiziție Publică 2021 și a Programului Anual al Achizițiilor Publice**

Strategia Anuală de Achiziții Publice 2021 a fost realizată cu respectarea prevederilor art. 11 alin (6) din H.G. nr. 395/2016, respectiv prin luarea în considerare a următoarelor elemente:

- a) nevoile identificate la nivelul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare ca fiind necesar a fi satisfăcute ca rezultat al unui proces de achiziție publică determinate pe baza solicitărilor tuturor structurilor organizatorice din cadrul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare, așa cum au fost acestea prevăzute în bugetul aprobat pentru anul 2021;
- b) valoarea estimată a achiziției corespunzătoare fiecărei nevoi determinată prin aplicarea prevederilor art. 9-25 din Legea nr. 98/2016 și art. 16-17 din HG nr. 395/2016, precum și a Ordinelor/Instrucțiunilor/Ghidurilor ANAP;
- c) capacitatea profesională existentă la nivelul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare - Serviciul Achiziții Contracte și a celorlalte structuri organizatorice din cadrul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare pentru derularea adecvată a proceselor de achiziție publică care să asigure beneficiile anticipate;
- d) resursele existente la nivelul Serviciul Achiziții Contracte și al celorlalte structuri organizatorice, și după caz, necesarul de resurse suplimentare externe, inclusiv servicii auxiliare achiziției, care pot fi alocate pentru derularea proceselor de achiziție publică, precum și resursele financiare prevăzute în bugetul aprobat, alocate pentru satisfacerea necesităților identificate în anul 2021.

În elaborarea Programului Anual al Achizițiilor Publice pentru anul 2021 al Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare, s-a asigurat respectarea art. 12 din H.G. nr. 395/2016, luând în considerare următoarele elemente:

Definirea obiectului achiziției/acordului cadru/contractului și corespondența cu codul CPV - în conformitate cu prevederile art. 16, alin. 2) din H.G. nr. 395/2016.

Obiectul achiziției/contractului poate fi un produs, un serviciu sau o lucrare, așa cum sunt acestea definite la art. 3, alin. 1), lit. m), n) și o) din Legea nr. 98/2016.

În definirea obiectului achiziției au fost considerate următoarele elemente: natura produsului /serviciului/lucrării, destinația, modul de utilizare, necesitatea pe care o satisface; în cazul achizițiilor mixte s-a avut în vedere și prevederile art. 34-35 din Legea nr. 98/2016 pentru determinarea obiectului principal al achiziției.

Pentru a asigura corespondența obiectului achiziției cu codurile CPV a fost utilizat Nomenclatorul CPV REV 2.

Valoarea estimată a achiziției acordului cadru/contractului s-a determinat pornind de la informațiile cuprinse în Referatele de necesitate, pe baza prețului/tarifului unitar/total estimat, exprimat în lei fără T.V.A., prin aplicarea prevederilor art. 9-25 din Legea nr. 98/2016, ale art. 16-17 din HG. Nr. 395/2016 precum și Ordine/Ghiduri/Notificări/Instrucțiuni ANAP relevante. Estimarea valorii s-a realizat pe baza istorică (respectiv analiza portofoliului de achiziții publice din anii 2019 și 2020)/cercetări de piața/studii de piața.

Procedura de atribuire care va fi utilizată - s-a stabilit prin raportare la obiectul achiziției, valoarea estimată și aplicarea pragurilor valorice reglementate la art. 7 din Legea nr. 98/2016. Procedurile aplicate de Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare în 2018 reglementate la art. 68 din Legea 98/2016 au fost licitația deschisă și procedura simplificată.

Achiziția serviciilor sociale și altor servicii specifice cuprinse în Anexa 2 se vor realiza în conformitate cu prevederile legale.

Pentru achizițiile de produse, servicii și lucrări a căror valoare estimată se situează sub pragul valoric prevăzut la art. 7, alin. 5) din Legea nr. 98/2016, va fi utilizată achiziția directă conform Procedurii interne nr. 16288/20.08.2020, achizițiile directe fiind cuprinse în Anexa la PAAP 2021.

Gradul de prioritate/prioritizarea achizițiilor s-a realizat pornind de la informațiile furnizate în Referatele de necesitate, întocmite de către structurile interne ale ANIF și FTIF, cu privire la data/perioada când este necesară furnizarea produselor/prestarea serviciilor/execuția lucrărilor, precum și prin raportarea la complexitatea procedurii, durata estimată pentru achiziție, organizarea procedurilor și atribuirea acordului cadru/contractului de achiziție, resursele profesionale existente și necesare.

Stabilirea datei de inițiere și a datei de finalizare - data estimată pentru începerea procedurii a fost definită ținând cont de prioritizarea achizițiilor cuprinse în PAAP 2021, disponibilitatea resurselor financiare și a resurselor profesionale necesare pentru derularea procedurii. Data estimată pentru finalizarea procedurii a fost determinată de durata estimată pentru derularea fiecărei proceduri, resurse profesionale și de necesitatea asigurării produselor/serviciilor/lucrărilor, în termen; în toate situațiile a fost avută în vedere respectarea termenelor minime prevăzute de legislația în materia achizițiilor publice pentru derularea procedurii și atribuirea acordului cadru/contractului și incidența riscurilor identificate la nivelul ANIF de natura să influențeze perioada de organizare a procedurilor de achiziție publică.

Definirea surselor de finanțare - sursele de finanțare sunt constituite din bugetul de venituri și cheltuieli al ANIF precum și finanțare europeană pe anumite proiecte.

Stabilirea responsabilităților privind derularea achiziției - responsabilii achiziției (Președinții Comisiei de Evaluare) sunt desemnați din cadrul Serviciului Achiziții Contracte de la nivelul ANIF iar responsabilii/personalul tehnic de specialitate sunt desemnați din cadrul compartimentelor de resort dar și FTIF care au solicitat achiziția, sau în cazuri de mare complexitate sau cu finanțare externă și la experți cooptați în cadrul procedurii de achiziție, de pe piața liberă.

De asemenea, conform dispozițiilor legale, se va proceda semestrial la publicarea în SEAP a extraselor din Programul Anual al Achizițiilor Publice pentru anul 2021, precum și a oricăror modificări asupra acestuia, extrase care se referă la contractele/acordurile-cadru de produse și/sau servicii a căror valoare estimată este mai mare sau egală cu pragurile prevăzute la art. 7, alin. 1 din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, respectiv contractele/acordurile-cadru de lucrări a căror valoare estimată este mai mare sau egală cu pragurile prevăzute la art. 7 alin.5 din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice.

Publicarea se va realiza în termen de 5 zile lucrătoare de la data modificărilor.

Având în vedere dispozițiile art. 4 din HG nr. 395/2016 - publicată în Monitorul oficial nr. 423 din 06.06.2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, conform căruia "prin ordin al președintelui Agenției Naționale pentru Achiziții Publice (ANAP) se pot pune la dispoziția autorităților contractante și a furnizorilor de servicii auxiliare achiziției un set de instrumente ce se utilizează pentru planificarea portofoliului de

achiziții la nivelul autorității contractante, fundamentarea deciziei de realizare a procesului de achiziție și monitorizarea implementării contractului, precum și pentru prevenirea/diminuarea riscurilor în achiziții publice", Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare va proceda la revizuirea Programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2021 în vederea punerii de acord cu actele normative ce se vor elabora/aproba în legătură cu prezenta strategie, în termen de cel puțin 15 zile de la data intrării lor în vigoare, sau în termenul precizat în mod expres în actele normative ce se vor elabora/aproba.

## **5. Capacitatea profesională a Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare de a realiza achizițiile publice de produse, servicii și lucrări planificate pentru anul 2021**

### 5.1. Evaluarea capacității profesionale existente și evaluarea necesarului de resurse

La nivelul Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare resursele umane alocate derulării achizițiilor publice sunt constituite din personalul din cadrul Serviciului Achiziții Contracte, din Compartimentele care au solicitat achiziția dar și personal nominalizat de FTIF, care au stabilit, conform regulamentului de organizare internă, precum și prin fișa postului, atribuții și responsabilități privind realizarea procesului de achiziție publică.

### **Compartimentul îndeplinește atribuțiile de specialitate în domeniul achizițiilor publice prevăzute la art. 2 alin (1) și (3) din H.G. nr. 395/ 2016.**

Astfel, în aplicarea prevederilor art. 2 alin. 3) din HG nr. 395/2016, autoritatea contractantă, prin compartimentul intern specializat în domeniul achizițiilor publice-Serviciul Achiziții Contracte, are următoarele atribuții principale:

- a) întreprinde demersurile necesare pentru înregistrarea/ reînnoirea/recuperarea înregistrării autorității contractante în SEAP sau recuperarea certificatului digital, dacă este cazul;
- b) elaborează și, după caz, actualizează, pe baza necesităților transmise de celelalte compartimente ale autorității contractante, programul anual al achizițiilor publice și, dacă este cazul, strategia anuală de achiziții;
- c) elaborează sau, după caz, coordonează activitatea de elaborare a documentației de atribuire și a strategiei de contractare, în cazul organizării unui concurs de soluții, a documentației de concurs și a strategiei de contractare, pe baza necesităților transmise de compartimentele de specialitate;
- d) îndeplinește obligațiile referitoare la publicitate, astfel cum sunt acestea prevăzute de Lege;
- e) aplică și finalizează procedurile de atribuire;
- f) realizează achizițiile directe;
- g) constituie și păstrează dosarul achiziției publice.

În conformitate cu prevederile art. 2 alin. 4) și 5) din HG nr. 395/ 2016, celelalte compartimente ale autorității contractante au obligația de a sprijini activitatea compartimentului intern specializat în domeniul achizițiilor, în funcție de specificul și complexitatea obiectului achiziției.

În sensul celor mai sus menționate, sprijinirea activității compartimentului intern specializat în



domeniul achizițiilor publice se realizează, fără a se limita la acestea, după cum urmează:

- a) transmiterea referatelor de necesitate care cuprind necesitățile de produse, servicii și lucrări, valoarea estimată a acestora, precum și informațiile de care dispun, potrivit competențelor, necesare pentru elaborarea strategiei de contractare a respectivelor contracte/acorduri-cadru;
- b) transmiterea, dacă este cazul, a specificațiilor tehnice așa cum sunt acestea prevăzute la art. 155 din Legea nr. 98/2016;
- c) în funcție de natura și complexitatea necesităților identificate în referatele prevăzute la lit. a), transmiterea de informații cu privire la prețul unitar/total actualizat al respectivelor necesități, în urma unei cercetări a pieței sau pe bază istorică;
- d) informarea cu privire la fondurile alocate pentru fiecare destinație, precum și poziția bugetară a acestora;
- e) informarea justificată cu privire la eventualele modificări intervenite în execuția contractelor/acordurilor-cadru, care cuprinde cauza, motivele și oportunitatea modificărilor propuse;
- f) transmiterea documentului constatator privind modul de îndeplinire a clauzelor contractuale.

Pentru realizarea achizițiilor publice, servicii și lucrări la nivelul Serviciului Achiziții Contracte sunt alocate doar 7 posturi (personal contractual din care o persoană este Șef Serviciu), toate cele 7 posturi fiind ocupate de persoane cu studii universitare și specializări/certificări în domeniul achizițiilor publice și coordonate de Directorul de Investiții.

Întreg personalul din Serviciul Achiziții Contracte dispune de specializări realizate în anul 2020, în domeniul achizițiilor publice, în curs de finalizare, cu specializarea expert achizitor, recunoscut de Autoritatea Națională pentru Calificări. De asemenea, personalul din Serviciul Achiziții Contracte are o vechime cuprinsă de peste 2 ani vechime în domeniul achizițiilor publice.

Toate achizițiile realizate în cursul anului 2020, respectiv în anii anteriori s-au realizat numai cu personal propriu al Agenției Naționale de Imbunătățiri Funciare, aferent actualului Serviciul Achiziții Contracte.

Planificarea, pregătirea, organizarea procedurilor de achiziție publică și atribuirea acordurilor cadru/contractelor de achiziție publică vor fi realizate în anul 2021, în principal, de către personalul Serviciului Achiziții Contracte

Managementul contractelor/acordurilor cadru în anul 2021 va fi asigurat în special de către responsabilii desemnați din cadrul Serviciului Achiziții Contracte, precum și de personalul desemnat din cadrul structurilor/compartimentelor beneficiare ale achiziției; resursele profesionale ale Compartimentului de Achiziții Publice vor fi utilizate pentru realizarea modificărilor contractuale în conformitate cu art. 221 din Legea nr. 98/2016.

Pentru a asigura capacitatea profesională pentru realizarea achizițiilor publice în anul 2021 se va solicita suplimentarea acestui număr și vor fi utilizate și resurse externe, respectiv servicii auxiliare achiziției, consultanță, în special pentru procedurile de achiziție cu grad ridicat de complexitate și/sau care necesită o expertiză tehnică specifică/aprofundată care nu este disponibilă la nivelul Serviciului Achiziții Contracte.

Utilizarea resurselor externe în anul 2021, respectiv a serviciilor auxiliare achiziției, va fi posibilă, în funcție de necesități, și în alte situații de natura celor descrise mai jos, fără ca această enumerare să aibă caracter limitativ.

## 5.2. Măsurile stabilite pentru asigurarea unei capacități corespunzătoare de satisfacere a necesităților cu resurse interne

Pentru a asigura resursele și capacitatea profesională necesară pentru realizarea și managementul achizițiilor planificate pentru anul 2021 sunt prevăzute a fi adoptate următoarele măsuri la nivelul Agenția Națională de Imbunătățiri Funciare:

Întreg personalul Serviciului de Achiziții Contracte va beneficia în anul 2021 de pregătire profesională de specialitate, respectiv cel puțin un curs de perfecționare-specializare în domeniul achizițiilor publice și/sau utilizării platformei SEAP.

Resursele de expertiză și personal suplimentar se va face prin angajarea experților externi și/sau cooptați pentru contracte cu grad de dificultate ridicat; Încercarea de marire a posturilor și angajarea unor experți în achiziții publice pe posturile vacante.

## **6. Fundamentarea informațiilor incluse în SAAP 2021 și în PAAP 2021**

### 6.1. Surse de informații pentru elaborarea Programul Anual al Achizițiilor Publice (PAAP) 2021

Pentru elaborarea strategiei anuale de achiziții publice (SAAP) 2021 și PAAP 2021 au fost utilizate informațiile obținute pe baza istorică (respectiv analiza portofoliului de achiziții publice din anii anteriori), din cercetarea și analiza pieței (utilizate în special în analiza pentru fundamentarea prețurilor unitare ale produselor/serviciilor/lucrărilor, cunoaștere pieței), etc.

#### - La nivel de compartiment interesat al achiziției

Fiecare compartiment interesat (beneficiar al achiziției) din cadrul Agenția Națională de Imbunătățiri Funciare și-a definit necesitățile obiective de produse, servicii și lucrări pentru anul 2021, prin raportare la :

- volumul estimat de activitate inclusiv eventuale modificări survenite în activitățile planificate pentru anul 2021;
- analiza/cercetarea pieței pentru identificarea prețurilor/tarifelor unitare pentru produse/serviciile/lucrările necesare a fi achiziționate în anul 2021.

#### - La nivelul Serviciului Achiziții Contracte

Fundamentarea informațiilor în Strategia anuala de achiziții publice(SAAP) 2021 și Programul Anual al Achizițiilor Publice (PAAP) 2021 a avut la baza:

Conținutul referatelor de necesitate transmise de toate compartimentele interesate ale achiziției din cadrul Agenția Națională de Imbunătățiri Funciare.

Capacitatea profesională și resursele umane și materiale existente și necesare pentru implementarea SAAP 2021 și realizarea PAAP 2021.

Resursele financiare cuprinse în bugetul pe anul 2021 al Agenția Națională de Imbunătățiri Funciare care pot fi utilizate pentru realizarea achizițiilor publice de produse, servicii și lucrări. Informațiile obținute din cercetarea de piața și analiza pieței, precum și informațiile obținute prin analiza portofoliilor de achiziții publice 2019-2020 la nivel Agenția Națională de Imbunătățiri Funciare.

Prin raportare la anumite standarde de cost reglementate la nivel național/sectorial și/sau standarde de cost prevăzute în legislație.

Deciziile privind valoarea estimată pentru fiecare achiziție de produse, lucrări și servicii incluse în PAAP 2020 au fost realizate cu utilizarea următoarelor informații consultate în cadrul analizei și cercetării de piață, respectiv:

Informațiile privind prețurile unitare și valorile estimate de compartimentele de specialitate pe baza analizei/cercetării pieței, precum și pe baza analizei portofoliului de comenzi/contracte/acorduri-cadru derulate în anul 2020.

Informațiile privind prețurile unitare/valorile estimate de Compartimentul de Achiziții Publice pe baza analizei pieței, respectiv a informațiilor disponibile în SEAP pentru anul 2020, precum și anunțurile de atribuire/cumpărări directe atribuite de către alte autorități contractante pentru produse, servicii sau lucrări similare celor planificate a fi achiziționate în anul 2021.

Informații privind prețurile unitare/valori estimate de Compartimentul de Achiziții Publice pe baza analizei portofoliului de achiziții din anii anteriori.

Deciziile care au stat la baza PAAP 2020 au fost realizate cu luarea în considerare a următoarelor elemente:

Analiza informațiilor privind necesitățile obiective de produse, servicii și lucrări în referatele de necesitate, definirea corectă și poziționarea obiectului unui contract/acord-cadru conform prevederilor legale aplicabile.

Caracteristicile și dinamica pieței căreia i se adresează obiectul contractului, respectiv: natura concurenței, capacitatea pieței de a realiza obiectul contractului, tranzacții similare realizate pe piață, bazate pe analiza informațiilor disponibile în SEAP pentru anul 2019 (secțiunile anunțuri de atribuire, cumpărări directe atribuite, cumpărări directe anulate, statistici, etc).

Asigurarea condițiilor pentru manifestarea concurenței între operatorii economici conform prevederilor legale aplicabile.

Valoarea estimată a achizițiilor/loturilor și raportarea acestora la pragurile valorice prevăzute la art. 7 din Legea nr. 98/2016 pentru determinarea procedurilor aplicabile.

Reglementările legale în materia achizițiilor publice privind organizarea procedurilor și atribuirea acordului cadru/contractului de achiziție publică, termene de contestare, reguli de transparență și publicitate.

Resursele profesionale existente la nivelul Serviciului Achiziții Contracte.

Pentru achizițiile de produse, servicii și lucrări care au un caracter de regularitate, a căror valoare estimată este superioară pragurilor prevăzute la art. 7 alin. 5) din Legea nr. 98/2016, raportat la capacitățile profesionale și resursele disponibile, precum și pentru eficientizarea proceselor de achiziție publică în anul 2021 este avută în vedere utilizarea acordului-cadru pentru utilități cu o durată de 4 ani de zile.

## 6.2. Informații utilizate în elaborarea PAAP extrase din analiza portofoliului de achiziții și a pieței căreia se adresează

Atribuirea unui contract de achiziții publică/acord-cadru este rezultatul unui proces care se derulează în mai multe etape. Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare în calitate de autoritate contractantă prin CAP trebuie să documenteze și să parcurgă pentru fiecare etapă, așa cum sunt acestea definite la art. 8 alin. 2) din H.G. nr. 395/2016, următoarele etape distincte:

1. Planificarea/Pregătirea achiziției publice.
2. Organizarea procedurii și atribuirea acordului-cadru/contractului.
3. Executarea și monitorizarea acordului-cadru/contractului de achiziții publică.

La nivelul Agenția Natională de Îmbunătățiri Funciare parcurgerea acestor etape implica:

### **1. Planificarea/Pregătirea achiziției publice**

- a) identificarea și descrierea necesităților obiective de produse, servicii și lucrări pentru funcționarea instituției.
- b) elaborarea, actualizarea și monitorizarea strategiei anuale de achiziții publice și a PAAP, respectiv Anexa PAAP - Anexa achizițiilor directe.
- c) elaborarea și aprobarea strategiei de contractare aferente fiecărei proceduri de achiziție publică.
- d) elaborarea și aprobarea documentației de atribuire.
- e) consultarea pieței, dacă este cazul.

Etapele de pregătire a achiziției publice se inițiază prin identificarea necesităților și elaborarea referatelor de necesitate aprobate de șefii structurilor interne din cadrul Agenția Natională de Îmbunătățiri Funciare.

Strategia de contractare conform art. 9, alin. 2) din HG nr. 395/2016 este un document al fiecărei achiziții cu o valoare estimată egală sau mai mare decât pragurile valorice stabilite la art. 7 alin. 5) din Legea nr. 98/2016, și este obiect de evaluare a ANAP în condițiile stabilite la art. 23 din H.G. nr. 395/2016. Strategia de contractare planifica/pregătește și documentează toate achizițiile și informațiile din documentația de atribuire.

Prin Strategia de contractare se documentează deciziile din etapa de planificare/pregătire a achiziției și va cuprinde conform art. 9, alin. 3) din HG nr. 395/2016, informații privind:

- a) relația dintre obiectul, constrângerile asociate și complexitatea contractului, pe de o parte, și resursele disponibile la nivel de autoritate contractantă pentru derularea activităților din etapele procesului de achiziție publică, pe de altă parte;
- b) procedura de atribuire aleasă, precum și modalitățile speciale de atribuire a contractului de achiziție publică asociate, dacă este cazul;
- c) tipul de contract propus și modalitatea de implementare a acestuia;
- d) mecanismele de plată în cadrul contractului, alocarea riscurilor în cadrul acestuia, măsuri de gestionare a acestora, stabilirea penalităților pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea defectuoasă a obligațiilor contractuale;
- e) justificările privind determinarea valorii estimate a contractului/ acordului-cadru, precum și orice alte elemente legate de obținerea de beneficii pentru autoritatea contractantă și/sau îndeplinirea obiectivelor comunicate la nivelul sectorului administrației publice în care activează autoritatea contractantă;
- f) justificările privind alegerea procedurii de atribuire în situațiile prevăzute la art. 69 alin. 2-5 din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice și după caz decizia de a reduce termenele în condițiile legii, decizia de a nu utiliza împărțirea pe loturi, criteriile de calificare privind capacitatea și după caz. criteriile de selecție, criteriul de atribuire și factorii de evaluare utilizați;
- g) obiectivul din strategia locală/regională națională de dezvoltare la a cărei realizare contribuie contractul/ acordul- cadru respectiv, dacă este cazul;
- h) orice alte elemente relevante pentru îndeplinirea necesităților autorității contractante.

## **2. Organizarea procedurii și atribuirea acordului-cadru/contractului de achiziție publică:**

- a) transmiterea documentației de atribuire în SEAP
- b) desfășurarea procedurii:
  - publicarea anunțului de participare
  - depunerea ofertelor de către operatorii economici
  - evaluarea ofertelor depuse de către operatorii economici
- c) atribuirea contractului:
  - elaborarea și aprobarea raportului procedurii
  - elaborarea și transmiterea comunicărilor privind rezultatul procedurilor
  - tratamentul notificărilor prealabile și a contestațiilor privind rezultatul procedurii
  - atribuirea și încheierea acordului- cadru/ contractului de achiziție publică
  - respectarea regulilor de publicitate și transparența în materie de achiziții publice și atribuirea contractelor

Etapa de organizare a procedurii și atribuirea contractului/acordului-cadru începe prin transmiterea documentației de atribuire în SEAP și se finalizează o dată cu încheierea contractului de achiziție publică/acordului-cadru, conform prevederilor art. 10 din H.G. nr. 395/ 2016.

## **3. Executarea și monitorizarea acordului-cadru/ contractului de achiziție publică**

- a) începerea derulării (executării) acordului-cadru/contractului de achiziție publică
- b) finalizarea/ încetarea executării acordului-cadru/contractului de achiziție publică
- c) modificarea acordului-cadru/contractului de achiziție publică

### **6.3 Riscurile asociate portofoliului de achiziții publice în anul 2021 și stabilirea măsurilor pentru gestionarea acestora**

La nivelul instituției au fost identificate și evaluate/reevaluate principalele riscuri, proprii obiectivelor compartimentului de achiziții și activităților derulate în cadrul acestuia. Astfel, în ceea ce privește achizițiile publice, fost identificate riscurile care pot afecta implementarea Strategiei Anuale de Achiziții Publice 2021 și Programul Anual al Achizițiilor Publice 2021.

Aceste riscuri identificate vor fi incluse în Registrul riscurilor pentru anul 2021. Pentru riscurile identificate în legătură cu achizițiile publice, au fost stabilite măsuri de gestionare a acestora, documentate în Registrul riscurilor pentru anul 2021.

Principalele măsuri identificate sunt măsuri de tratare a riscului, de evitare a riscului și de monitorizare a riscului.

Principalele tipuri de măsuri care vor fi implementate de Compartimentul Achiziții Publice în anul 2021 pentru reducerea riscurilor identificate sunt:

- a) instruirea/perfecționarea personalului;
- b) îmbunătățirea instrumentelor de lucru și gestionarea cât mai riguroasă a resurselor existente;
- c) actualizarea/revizuirea/întocmirea procedurilor operaționale și adoptarea de măsuri pentru aplicarea corespunzătoare a acestora;

La nivelul Programului Anual de Achiziții Publice 2021, măsurile de gestiune a riscurilor

identificate în Registrul Riscurilor s-au materializat după cum urmează:

- stabilirea responsabililor de achiziție - în funcție de expertiza persoanei responsabile și complexitatea procedurii;
- planificarea datelor de începere și finalizare a procedurilor de achiziție publică - raportat la capacitatea profesională internă și externă disponibilă și la asigurarea necesarului de produse/servicii/lucrări la termenele comunicate de structurile beneficiare ale achiziției;
- instruirea, perfecționarea personalului
- îmbunătățirea instrumentelor de lucru și a fișelor de post
- adoptarea de proceduri operaționale și adoptarea de măsuri pentru aplicarea corespunzătoare a acestora

Măsurile de gestiune a riscurilor identificate în Registrul Riscurilor sunt, de asemenea, planificate a fi reflectate în alte documente asociate achizițiilor, respectiv în strategia de contractare aferentă fiecărei achiziții de produse/servicii/lucrări cuprinsă în PAAP 2021 cu valoare estimată mai mare decât pragurile prevăzute la art. 7, alin.5) din Legea nr. 98/2016.

## **7. Modalitatea de realizare a achizițiilor publice și excepții**

Achizițiile de produse, servicii și lucrări a căror valoare estimată este mai mare decât pragurile prevăzute la art. 7 alin. 5) din Legea nr. 98/2016, respectiv licitație deschisă și procedura simplificată, (fiind identificate ca principalele proceduri), urmează a fi derulate în proporție de 100% online prin SEAP.

În măsura în care, în anul 2021, pentru realizarea achizițiilor publice vor fi utilizate proceduri de atribuire reglementate de art. 68 din Legea nr. 98/2016, altele decât licitație deschisă și procedura simplificată, acestea se vor derula, de asemenea online prin SEAP, cu excepția procedurilor a căror derulare se poate organiza offline, conform prevederilor legale aplicabile în materia achizițiilor publice.

Achizițiile directe de produse, servicii și lucrări, a căror valoare estimată este mai mică decât pragurile prevăzute la art. 7 alin. 5) din Legea nr. 98/2016, vor fi derulate cu respectarea art. 43-46 din H.G. nr. 395/2016, în proporție de minim 66% prin mijloace electronice, din catalogul SEAP.

Achizițiile publice de servicii sociale și specifice din Anexa 2 pentru care se pot aplica norme proprii interne, se pot derula și offline.

Prin excepție de la art. 12 alin. 1 din H.G. 395/2016, în cazul în care Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare va implementa în cursul anului 2021 proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (cum ar fi PNRR) și/sau proiecte de cercetare-dezvoltare, are obligația de a elabora distinct pentru fiecare proiect în parte un program al achizițiilor publice aferent proiectului respectiv, cu respectarea procedurilor de elaborare cuprinse în legislația achizițiilor publice, a procedurilor interne.

Având în vedere dispozițiile legale, cu referire la excepțiile de la legislația achizițiilor publice a achizițiilor de produse, servicii și/sau lucrări care nu se supun regulilor legale, Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare va proceda la achiziția de produse, servicii și/ sau lucrări exceptate, pe baza propriilor proceduri interne de atribuire cu respectarea principiilor care stau la baza

atribuirii contractelor de achiziție publică respectiv nediscriminarea, tratamentul egal, recunoașterea reciprocă, transparența, proporționalitatea, asumarea răspunderii.

La elaborarea procedurilor interne proprii, se va ține cont în mod obligatoriu și de luarea tuturor măsurilor necesare pentru a evita apariția unor situații de natură să determine existența unui conflict de interese și/sau împiedicarea, restrângerea sau denaturarea concurenței.

În cazul în care constată apariția unei astfel de situații Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare are obligația de a elimina efectele rezultate dintr-o astfel de împrejurare, adoptând, potrivit competențelor, după caz măsuri corective de modificare, încetare, revocare sau anulare ale actelor care au afectat aplicarea corectă a procedurii de atribuire sau ale activităților care au legătură cu acestea.

## **8. Programul anual al achizițiilor publice (PAAP) - 2021**

8.1. Programul anual al achizițiilor publice pe anul 2021, este componenta a SAAP și se elaborează pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimentele interne ale instituției și FTIF-uri și cuprinde totalitatea contractelor de achiziție publică/acordurilor-cadru pe care Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare intenționează să le atribuiască în decursul anului 2021.

8.2. Programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2021 a fost realizat cu respectarea prevederilor art. 12 -15 din H.G. nr. 395/2016 precum și a Ordinului ANAP 281/2016.

Prin excepție de la art. 12 alin. (1), conform art. 13 din H.G. 395/2016 pentru proiectele finanțate din fonduri nerambursabile Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare elaborează distinct pentru fiecare proiect în parte un Program al Achizițiilor Publice, cu respectarea procedurilor de elaborare cuprinse în legislația achizițiilor publice, a procedurilor prevăzute în prezenta Strategie.

Programul Anual al Achizițiilor Publice 2021 și Anexa Achizițiilor directe sunt prezentate în Anexa la prezenta strategie, acestea urmând să se actualizeze ori de câte ori este necesar.

Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2021 al Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare, cuprinde cel puțin informații referitoare la:

- a)obiectul contractului de achiziție publică/ acordului-cadru care are la baza
- b)codul vocabularului comun al achizițiilor publice (CPV);
- c) valoarea estimată a contractului/ acordului-cadru ce urmează a fi atribuit ca rezultat al derulării unui proces de achiziție, exprimată în lei, fără TVA;
- d)sursa de finanțare;
- e)procedura stabilită pentru derularea procesului de achiziție;
- f)data estimată pentru inițierea procedurii;
- g)data estimată pentru atribuirea contractului;
- h)modalitatea de derulare a procedurii de atribuire, respectiv on line sau off line.

## **9. Prevederi finale și tranzitorii**

9.1. Compartimentul intern specializat în domeniul achizițiilor-Serviciul Achiziții Contracte, va ține evidența achizițiilor directe de produse, servicii și lucrări, precum și a tuturor achizițiilor de

produse, servicii și lucrări, ca parte a Strategiei anuale de achiziții publice, și va duce la îndeplinire obiectivele și sarcinile stabilite prin prezenta Strategie anuală de achiziții publice a ANIF.

9.2. Prezenta Strategie anuală de achiziții publice pe anul 2021, după aprobare, urmează a fi publicată pe pagina de Internet [www.anif.ro](http://www.anif.ro)



**DIRECTOR DIRECȚIA INVESTIȚII**  
**Sorin VASILESCU**

**Șef Serviciul Achiziții-Contracte**  
**Sorin DĂNĂILĂ**

